

## Vorworte

**Dr. Barbara Hendricks**, Bundesministerin für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit ..... 4

**Prof. Dr. Maximilian Gege, Dieter Brübach, Kristina Kara, Martin Oldeland, B.A.U.M. e.V.** ..... 6

**Nachhaltigkeit in der Lieferkette** ..... 7

**Jenseits der Unternehmensgrenzen** ..... 8  
Hubertus Drinkuth, Geschäftsführer Sustain Hamburg und Dr. Moritz Nill, Sustain Berlin

**Nachhaltigkeit in der Lieferkette** ..... 11  
Anke Ebert und Hannah Herrmann, B.A.U.M. Consult GmbH

**Herausforderungen im Lieferkettenmanagement begegnen** ..... 14  
Statements aus Unternehmen

**Best Value Country Sourcing** ..... 16  
Sven Marlinghaus, Partner und Head of Strategy & Operations Consulting,  
KPMG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft AG

**Kooperative Lösungen für mehr Nachhaltigkeit in der Lieferkette** ..... 19  
Prof. Dr. Martin Müller und Yacin Bessas, Stiftungslehrstuhl Nachhaltiges Wissen,  
nachhaltige Bildung, nachhaltiges Wirtschaften an der Universität Ulm

**Produktentwicklung, Herstellung und Verkauf in einer Hand** ..... 22  
Ulf Wenzig, Nachhaltigkeitsmanager, Ikea Deutschland GmbH & Co. KG

**Ein Pyrrhussieg der Nachhaltigkeit?** ..... 25  
Alexandra Dahl, Qualitätsmanagerin, Bruhn Spedition GmbH

**Herausforderungen im Lieferkettenmanagement begegnen** ..... 28  
Statements aus Unternehmen

**Von der Wertschöpfungs- zur Wertschätzungskette** ..... 30  
Robert Poschacher, Bereichsleiter Produktmanagement bei Alnatura

**Kooperation bei der Auditierung von Lieferanten** ..... 32  
Bertrand Conquéret, Corporate Senior Vice President, Henkel

**Bedeutung von Biodiversität für die Rohstoffbeschaffung** ..... 34  
Holger Biller, Leiter Nachhaltigkeitsmanagement Weleda AG

**Recycling und Wiederverwendung in der IT** ..... 36  
Michael Kaminski-Nissen, Umweltmanager Hewlett Packard GmbH

**Fair Stone** ..... 38  
Saskia Klinger, Geschäftsführerin Fair Stone e.V.

**Eine Partnerschaft gegen Sumangali** ..... 40  
Lee Alexander Risby, C&A Foundation und Thorsten Rolfes, C&A

**Was fordern NGOs von der Wirtschaft?** ..... 42  
Statements aus Verbänden

**Standards für Mensch und Umwelt** ..... 44  
Dirk Baykal, CWS-boco Supply Chain Management GmbH

<b>Big Data Lösungen für das Risikomanagement in der Supply Chain</b> .....	46
Ludwig Karg, B.A.U.M. Consult GmbH München / Berlin	
<b>Cradle to Cradle in der Lieferkette</b> .....	50
Nora Sophie Griefahn und Tim Janßen, Geschäftsführer des gemeinnützigen Cradle to Cradle e.V.	
<b>B.A.U.M.-Portrait</b> .....	51
<b>B.A.U.M.-Jahresrückblick 2014</b> .....	52
<b>In Memoriam</b> .....	55
<b>B.A.U.M. 2014 im Spiegel der Presse</b> .....	56
<b>30 Jahre B.A.U.M. – Jubiläumstagung am Gründungsort</b> .....	58
<b>Nicht nur bis zum Werkstor</b> .....	63
<b>Die Energiewende voranbringen</b> .....	65
<b>Mobilität der Zukunft</b> .....	69
<b>Umweltschutz im Büro</b> .....	72
<b>Biodiversitätsmanagement</b> .....	73
<b>Nachhaltigkeitsstrategie für die TU Hamburg Harburg</b> .....	74
<b>Eine starke Stimme für die Nachhaltigkeit</b> .....	76
<b>Angebote</b> .....	80
<b>B.A.U.M.-Ehrenkodex</b> .....	81
<b>Langjährige Partner im B.A.U.M.-Netzwerk</b> .....	83
<b>B.A.U.M.-Gremien</b> .....	84
<b>Mitwirkungen und Funktionen</b> .....	85
<b>Ehrungen und Auszeichnungen</b> .....	87
<b>Die B.A.U.M. Zukunftsgenossenschaft</b> .....	89
<b>B.A.U.M. Consult</b> .....	91
<b>Firmenportraits</b> .....	93
<b>Mitgliederverzeichnis</b> .....	211
Serviceverzeichnis .....	232
<b>Impressum</b> .....	innere Umschlagseite